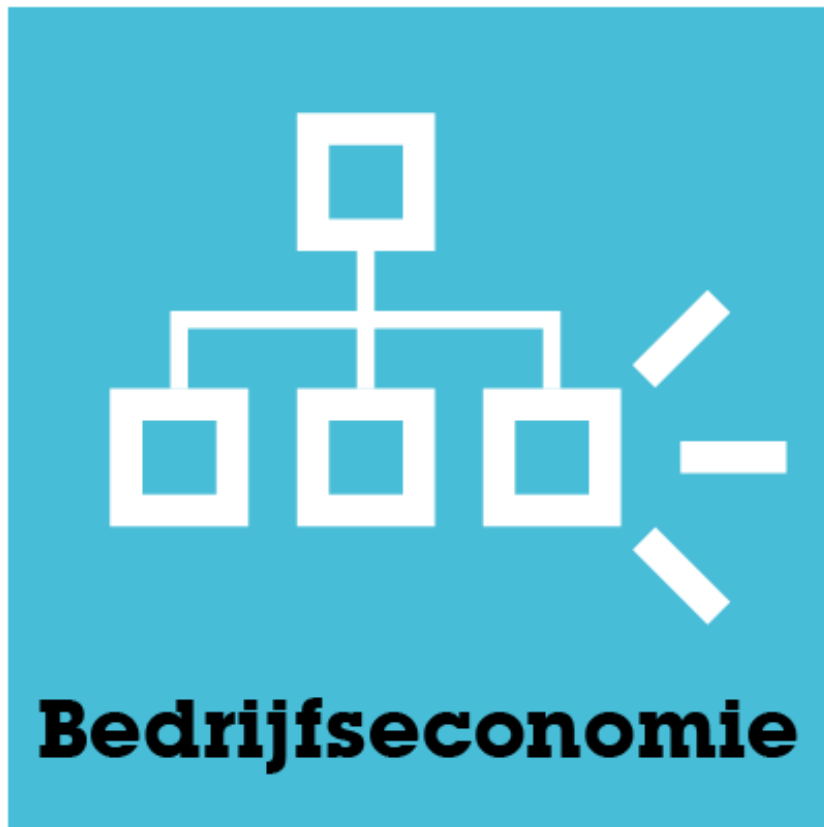


# Antwoorden Oefenvragen

## VWO



**Examenjaar 2025-2026**

# Inhoudsopgave

<b>Inhoudsopgave</b>	<b>2</b>
<b>1. Van persoon naar rechtspersoon (domein B)</b>	<b>5</b>
<b>1.1 Persoonlijke financiële zelfredzaamheid</b>	<b>5</b>
1. BECO VWO examen 2025, tijdvak 2, vraag 1	5
2. BECO VWO examen 2024, tijdvak 2, vraag 27	6
3. BECO VWO examen 2022, tijdvak 3, vraag 30	7
4. BECO VWO voorbeeldexamen 2019, vraag 28 en 29	8
5. BECO VWO examen 2021, tijdvak 1, vraag 1	9
6. BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 24	10
7. BECO VWO examen 2024, tijdvak 1, vraag 14	11
8. BECO VWO examen 2022, tijdvak 1, vraag 17	12
9. BECO VWO examen 2021, tijdvak 1, vraag 4	13
<b>1.2 Van eenmanszaak naar rechtspersoon</b>	<b>14</b>
10. BECO VWO examen 2025, tijdvak 1, vraag 5	14
11. BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 6	15
12. BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 21	16
13. BECO VWO examen 2021, tijdvak 2, vraag 20	17
<b>1.3 Perspectief op de organisatie</b>	<b>17</b>
<b>2. Interne organisatie en personeelsbeleid (domein C)</b>	<b>18</b>
<b>2.1 Personeelsbeleid</b>	<b>18</b>
14. BECO VWO examen 2021, tijdvak 2, vraag 28	18
15. BECO VWO examen 2024, tijdvak 1, vraag 7	19
16. BECO VWO examen 2024, tijdvak 1, vraag 28	20
17. BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 15	21
18. BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 16	22
19. BECO VWO examen 2022, tijdvak 2, vraag 2	23
20. BECO VWO examen 2025, tijdvak 1, vraag 11	24
21. BECO VWO examen 2022, tijdvak 3, vraag 5	25
<b>3. Investeren en financieren (domein D)</b>	<b>26</b>
<b>3.1 Financieringen</b>	<b>26</b>



22.	BECO VWO examen 2022, tijdvak 1, vraag 13	26
23.	BECO VWO examen 2021, tijdvak 1, vraag 17	27
24.	BECO VWO examen 2025, tijdvak 2, vraag 15	28
25.	BECO VWO examen 2022, tijdvak 1, vraag 14	29
26.	BECO VWO examen 2022, tijdvak 2, vraag 22	30
27.	BECO VWO examen 2021, tijdvak 1, vraag 24	31
28.	BECO VWO examen 2025, tijdvak 1, vraag 14	32
<b>4.</b>	<b>Marketing (domein E)</b>	<b>33</b>
<b>4.1</b>	<b>Marketingbeleid</b>	<b>33</b>
29.	BECO VWO examen 2024, tijdvak 1, vraag 4	33
30.	BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 5	34
31.	BECO VWO examen 2022, tijdvak 2, vraag 13	35
32.	BECO VWO examen 2025, tijdvak 2, vraag 13	36
33.	BECO VWO examen 2024, tijdvak 1, vraag 23	37
34.	BECO VWO examen 2021, tijdvak 1, vraag 19	38
35.	BECO VWO examen 2021, tijdvak 2, vraag 12	39
36.	BECO VWO examen 2022, tijdvak 2, vraag 14	40
37.	BECO VWO examen 2022, tijdvak 3, vraag 17	41
<b>5.</b>	<b>Financieel beleid (domein F)</b>	<b>42</b>
<b>5.1</b>	<b>Vastleggen van financiële en niet-financiële informatie</b>	<b>42</b>
38.	BECO VWO voorbeeldopgave 2017, F2, vraag 1	42
39.	BECO VWO examen 2023, tijdvak 2, vraag 23	43
<b>5.2</b>	<b>Kosten- en winstvraagstukken</b>	<b>44</b>
40.	BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 29	44
41.	BECO VWO examen 2022, tijdvak 1, vraag 24	45
42.	BECO VWO voorbeeldexamen 2019, vraag 17	46
43.	BECO VWO examen 2024, tijdvak 1, vraag 18	47
<b>6.</b>	<b>Verslaggeving (domein G)</b>	<b>48</b>
<b>6.1</b>	<b>Verslaggeving</b>	<b>48</b>
44.	BECO VWO examen 2025, tijdvak 2, vraag 17	48
45.	BECO VWO examen 2022, tijdvak 1, vraag 29	49
<b>7.</b>	<b>De oprichting van een eenmanszaak (subdomein B2)</b>	<b>50</b>



<b>7.1</b>	<b>De oprichting van een eenmanszaak</b>	<b>50</b>
46.	BECO VWO examen 2025, tijdvak 1, vraag 7	50
47.	BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 1	51
48.	BECO VWO examen 2021, tijdvak 1, vraag 14	52
49.	BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 3	53
50.	BECO VWO examen 2024, tijdvak 1, vraag 1	54



# 1. Van persoon naar rechtspersoon

## 1.1 Persoonlijke financiële zelfredzaamheid

### 1. BECO VWO examen 2025, tijdvak 2, vraag 1



#### Oefenvraag examen BECO 2025 tijdvak 2 – vraag 1

Hasna heeft van 1 september 2017 tot en met 31 augustus 2021 bedrijfseconomie gestudeerd aan de Radboud Universiteit in Nijmegen.

Leg uit dat het volgen van een studie gezien kan worden als een investering.

*Maximumscore 1 punt*

*Voorbeeld van een juist antwoord is:*

- Je betaalt nu geld voor het volgen van een opleiding en hoopt daar in de toekomst een (hoger) inkomen door te krijgen / een uitdagende(re) baan door te krijgen.



## 2. BECO VWO examen 2024, tijdvak 2, vraag 27



### Oefenvraag examen BECO 2024 tijdvak 2 – vraag 27

Leg uit of er bij een annuïtaire of bij een lineaire hypothecaire lening een hoger bedrag aan interest wordt betaald over de gehele looptijd. Ga uit van een gelijke looptijd en een gelijk interestpercentage van beide leningen.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- Bij een lineaire lening wordt in het begin van de looptijd meer afgelost dan bij een annuïtaire lening,
- waardoor de schuld bij een lineaire lening sneller daalt, waardoor er over de gehele looptijd minder interest hoeft te worden betaald.

of voor de tweede deelscore:

- waardoor de schuld bij een annuïtaire lening minder snel afneemt en je dus over de gehele looptijd een hoger bedrag aan interest betaalt dan bij de lineaire lening.



### 3. BECO VWO examen 2022, tijdvak 3, vraag 30



#### Oefenvraag examen BECO 2022 tijdvak 3 – vraag 30

Wat is de functie van de notaris in het aankoopproces van een huis?

*Maximumscore 1 punt*

*Voorbeeld van een juist antwoord is:*

- Het opstellen van akte(s) (zoals de eigendomsakte en hypotheekakte) / de inschrijving in het kadaster.
- Het regelen van alle juridische zaken rond de aankoop en financiering.



## 4. BECO VWO voorbeeldexamen 2019, vraag 28 en 29



### Oefenvraag voorbeeldexamen BECO 2019 – vraag 28 & 29

Op 1 januari 2018 heeft Lot de Wit € 40.000 op een spaarrekening bij de BAM bank gestort tegen een vergoeding van 0,05% samengestelde interest per maand.

Haar pensioenaanspraak gaat in op 1 maart 2026. Lot wil echter op 1 januari 2024 al stoppen met werken. Zij moet dus de periode tussen 1 januari 2024 en 28 februari 2026 financieel overbruggen. In deze periode wil Lot van haar spaarrekening elke maand € 2.250 opnemen. Elke opname vindt plaats op de 1e dag van de maand, beginnend op 1 februari 2024 en voor het laatst op 1 februari 2026.

Vraag 28: Bereken de contante waarde op 1 januari 2024 van de maandelijkse bedragen van € 2.250. Gebruik hierbij een rekenrente van 0,05% per maand.

Vraag 29: Toon aan dat het opgebouwde spaarbedrag op 1 januari 2024 niet toereikend is om in de periode tussen 1 januari 2024 en 1 februari 2026 elke maand € 2.250 op te nemen.

*Maximumscore 2 punten (vraag 28)*

*Maximumscore 1 punt (vraag 29)*

*Het juiste antwoord is:*

Vraag 28

- $2.250 \times \frac{1}{1,0005^{25}} \times \frac{1,0005^{25}-1}{1,0005-1} = €55.866,01.$

Met

$$a = \frac{1}{1,0005^{25}}$$

$$r = 1,0005$$

$$n = 25$$

$$S = 24,8382287$$

- $2.250 \times 24,8382287 = €55.866,01.$

Vraag 29

Voorbeeld van een juiste berekening is:

- $40.000 \times 1,0005^{72} = €41.465,86.$

- $(41,465,86 < 55.866,01).$

Of:

- $\frac{55.866,01}{1,0005^{72}} = 53.891,09.$

- $(40.000 < 53.891,09).$



## 5. BECO VWO examen 2021, tijdvak 1, vraag 1



### Oefenvraag examen BECO 2021 tijdvak 1 – vraag 1

Julie en August zijn in 2002 getrouwd op huwelijkse voorwaarden en hebben op 1 maart 2003 een tweeling gekregen. Het huwelijk houdt geen stand en ze besluiten om per 1 maart 2021 te scheiden.

Noem een verschil tussen trouwen op huwelijkse voorwaarden en trouwen in gemeenschap van goederen.

Betrek beide vormen van huwelijk in het antwoord.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- Bij huwelijkse voorwaarden maken beide partners afspraken over de verdeling van het vermogen.
- Bij gemeenschap van goederen zijn het door de partners in het huwelijk ingebrachte vermogen en het tijdens het huwelijk verworven vermogen gemeenschappelijk.



## 6. BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 24



### Oefenvraag examen BECO 2023 tijdvak 1 – vraag 24

Hoe heet het gedeelte van de erfenis waarop een kind dat in een testament is onterfd toch recht heeft?

*Maximumscore 1 punt*

*Het juiste antwoord is:*

- Legitieme portie.



## 7. BECO VWO examen 2024, tijdvak 1, vraag 14



### Oefenvraag examen BECO 2024 tijdvak 1 – vraag 14

In januari 2024 heeft Thom Ponte een brief van de notaris ontvangen dat hij samen met anderen recht heeft op een deel van de erfenis van zijn op 6 december 2023 overleden neef Rob Berends. In de brief staat ook dat Rob geen testament heeft opgesteld en dat Thom binnen vier weken schriftelijk aan de notaris bekend moet maken welke keuze hij maakt inzake het aanvaarden van de erfenis. Thom zal de erfenis zuiver aanvaarden.

Noem de twee andere keuzemogelijkheden die Thom heeft op basis van het erfrecht.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- Verwerpen
- Beneficiair aanvaarden / aanvaarden onder voorrecht van boedelbeschrijving

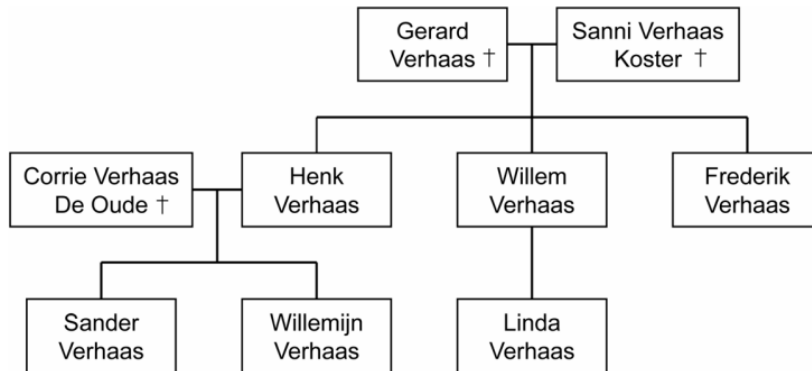


## 8. BECO VWO examen 2022, tijdvak 1, vraag 17



### Oefenvraag examen BECO 2022 tijdvak 1 – vraag 17

Henk Verhaas is 80 jaar oud. Vanwege zijn leeftijd vindt hij het tijd om over zijn nalatenschap na te denken. Henks stamboom is hieronder weergegeven ( † betekent overleden):



Indien Henk Verhaas geen testament heeft laten opmaken, wie zijn dan de erfgenamen van Henk Verhaas? Noteer de letter(s) van het/de juiste antwoord(en).

- a Willem
- b Frederik
- c Sander
- d Willemijn
- e Linda

**Maximumscore 1 punt**

**Het juiste antwoord is:**

- c en d



## 9. BECO VWO examen 2021, tijdvak 1, vraag 4



### Oefenvraag examen BECO 2021 tijdvak 1 – vraag 4

Lucy Detmers is medewerker van een accountantskantoor. In 2020 heeft Lucy van haar oom Herman een snackbar geërfd. Lucy besluit de erfenis alleen te aanvaarden als het saldo van de waarde van de bezittingen en de schulden in de erfenis positief is.

Wat is de juridische term voor het onder deze voorwaarde aanvaarden van een erfenis?

*Maximumscore 1 punt*

*Het juiste antwoord is:*

- Beneficiair aanvaarden.



## 1.2 Van eenmanszaak naar rechtspersoon

### 10. BECO VWO examen 2025, tijdvak 1, vraag 5



#### Oefenvraag examen BECO 2025 tijdvak 1 – vraag 5

Flohr en Femke zijn sinds 2009 samen eigenaar van Camping Vogelhof. Vogelhof verhuurt standplaatsen aan kampeerders, die hier hun eigen tent of caravan op kunnen plaatsen.

Bij de oprichting van Vogelhof hebben Flohr en Femke gekozen voor een rechtsvorm zonder rechtspersoonlijkheid, waarbij ze allebei eigen vermogen hebben ingebracht.

Noem de rechtsvorm van Camping Vogelhof.

*Maximumscore 1 punt*

*Het juiste antwoord is:*

- vof / vennootschap onder firma



## 11. BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 6



### Oefenvraag examen BECO 2023 tijdvak 1 – vraag 6

Jaap de Waard en zijn dochter Ineke starten samen per 1 april 2022 de onderneming De Baddertobbe. De Baddertobbe verhuurt mobiele hottubs (verwarmde bubbelbaden voor buiten) inclusief aanhangwagen. Het was Ineke opgevallen dat vooral jongeren hiervoor veel belangstelling hebben en een mobiele hottub graag mee op vakantie willen nemen. De Baddertobbe waarvan Jaap en Ineke de eigenaren zijn, is geen rechtspersoon.

Van welke ondernemingsvorm is er sprake bij de oprichting van de onderneming van Jaap en Ineke de Waard? Motiveer het antwoord met twee argumenten.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- Vennootschap onder firma / vof, omdat
- er twee (meerdere) eigenaren zijn en De Baddertobbe geen rechtspersoon is.

Opmerking

Het tweede scorepunt wordt alleen toegekend als het eerste scorepunt is behaald.



## 12. BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 21



### Oefenvraag examen BECO 2023 tijdvak 1 – vraag 21

Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt het voorstel van de directie om dividend beschikbaar te stellen goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Noem een andere bevoegdheid van de Algemene vergadering van Aandeelhouders dan het vaststellen van de hoogte van het dividend.

*Maximumscore 1 punt*

*Voorbeelden van een goed antwoord is:*

- Grote besluiten goedkeuren, zoals fusies en overnames.  
Beslissen over:
- benoeming en ontslag van de bestuurders;
- het beloningsbeleid voor bestuurders;
- de vaststelling van de jaarrekening;
- wijzigingen van de statuten.



## 13. BECO VWO examen 2021, tijdvak 2, vraag 20



### Oefenvraag examen BECO 2021 tijdvak 2 – vraag 20

Schrijf & Zo bv is een groothandel in kantoormiddelen. [...]

Ondanks de uitverkoop van de incurante voorraden komt Schrijf & Zo in de financiële problemen.

Er wordt in de loop van 2021 surseance van betaling aangevraagd.

Wie kan deze surseance van betaling aanvragen?

A een crediteur van Schrijf & Zo

B de Belastingdienst

C Schrijf & Zo

D de curator

*Maximumscore 1 punt*

*Het juiste antwoord is:*

- C

## 1.3 Perspectief op de organisatie

-



## 2. Interne organisatie en personeelsbeleid

### 2.1 Personeelsbeleid

#### 14. BECO VWO examen 2021, tijdvak 2, vraag 28



#### Oefenvraag examen BECO 2021 tijdvak 2 – vraag 28

Verma bv is een verzekeringsmaatschappij voor particulieren. [...] Marit Groenendijk heeft sinds 1 maart 2019 bij Verma een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. Marit heeft medio 2020 een officieel gesprek met haar werkgever waarin Marit aangeeft tevreden te zijn over haar werk en werkzaamheden. Haar werkgever is ook tevreden over de kwaliteit van het werk dat Marit levert, maar heeft ook een aantal verbeterpunten. Ze maken in onderling overleg afspraken over hoe Marit voor 1 januari 2021 verbetering kan gaan laten zien in haar werkzaamheden en op welke ondersteuning ze daarbij mag rekenen.

Hoe wordt een dergelijk gesprek tussen Marit en haar werkgever formeel genoemd? Motiveer het antwoord door een kenmerk van een dergelijk gesprek te noemen.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- Een functioneringsgesprek / voortgangsgesprek.
- Omdat dit een gelijkwaardig gesprek is / om afspraken gaat over het verbeteren van het functioneren door de werknemer en de wijze waarop de werkgever dat gaat ondersteunen / op de toekomst gericht is.



## 15. BECO VWO examen 2024, tijdvak 1, vraag 7



### Oefenvraag examen BECO 2024 tijdvak 1 – vraag 7

Fenix bv is een innovatieve start-up met ambitieuze plannen voor duurzaam en gedeeld stadsvervoer. [...] “De grootste uitdaging voor Fenix is om in de start-up-fase talentvol personeel aan te trekken én te behouden”, aldus een van de oprichters in een interview. Een manier daarvoor is een goede financiële beloning, maar ook het zorgen voor veilig en gezond werken.

Geef twee voorbeelden van andere manieren die Fenix kan gebruiken om werknemers aan te trekken én te behouden.

*Maximumscore 2 punten*

*Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:*

- Aanbieden van opleidingsmogelijkheden
- Aanbieden van carrièrekansen
- Aanbieden van een gunstige werk-privébalans
- Aanbieden van een contract voor onbepaalde tijd



## 16. BECO VWO examen 2024, tijdvak 1, vraag 28



### Oefenvraag examen BECO 2024 tijdvak 1 – vraag 28

Alin zit in 6 vwo. Hij werkt daarnaast zes tot acht uur per week in een supermarkt en bouwt af en toe websites voor kleine ondernemingen. Voor zijn werkzaamheden bij de supermarkt heeft hij een individuele arbeidsovereenkomst, voor zijn werkzaamheden als websitebouwer niet.

Noem drie voorwaarden waaraan een individuele arbeidsovereenkomst moet voldoen.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

Er moet sprake zijn van:

- Een gezagsverhouding.
- De verplichting van de werknemer om arbeid te verrichten.
- De verplichting van de werkgever om loon te betalen.



## 17. BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 15



### Oefenvraag examen BECO 2023 tijdvak 1 – vraag 15

Noem twee bedrijfseconomische redenen voor de werkgever om een overeenkomst voor onbepaalde tijd aan te bieden in plaats van een overeenkomst voor bepaalde tijd.

*Maximumscore 2 punten*

*Voorbeelden van juiste redenen zijn:*

- De werkgever kan moeilijk personeel vinden.
- De werkgever wil niet telkens nieuw personeel aannemen.
- De werkgever is bang dat de werknemer na afloop van een tijdelijk contract kiest voor een andere werkgever.



## 18. BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 16



### Oefenvraag examen BECO 2023 tijdvak 1 – vraag 16

De werkgever kan verschillende redenen aanvoeren voor het voortijdig beëindigen van een arbeidscontract voor onbepaalde tijd.

Noem twee redenen voor een werkgever om een contract voor onbepaalde tijd voortijdig te beëindigen.

*Maximumscore 2 punten*

*Voorbeelden van juiste redenen zijn:*

- Bedrijfseconomische redenen.
- Het niet functioneren van de werknemer.
- De werknemer is twee jaar of langer arbeidsongeschikt.
- De werknemer laat verwijtbaar gedrag zien of laat verwijtbaar iets na.
- Er is een verstoorde arbeidsrelatie.



## 19. BECO VWO examen 2022, tijdvak 2, vraag 2



### Oefenvraag examen BECO 2022 tijdvak 2 – vraag 2

Geef twee voordelen voor een werkgever van het in dienst hebben van medewerkers met een contract voor bepaalde tijd boven een contract voor onbepaalde tijd.

*Maximumscore 2 punten*

*Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:*

- Er hoeft geen ontslagvergunning te worden aangevraagd bij afloop van het contract.
- Er is geen opzegtermijn van toepassing bij afloop van het contract.
- Er hoeft geen gegronde reden voor het niet verlengen van het contract gegeven te worden bij afloop van het contract.
- Tijdelijk personeel is mogelijk meer gemotiveerd omdat het een vast contract wil.



## 20. BECO VWO examen 2025, tijdvak 1, vraag 11



### Oefenvraag examen BECO 2025 tijdvak 1 – vraag 11

Noem twee verschillende bedrijfseconomische voordelen van het inhuren van zzp'ers ten opzichte van het aannemen van personeel in loondienst.

*Maximumscore 2 punten*

*Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:*

(De inzet van zzp'ers kan leiden tot lagere kosten want,)

- zzp'ers kunnen pieken in bedrijfsdrukke opvangen.
- zzp'ers hebben geen ontslagbescherming.
- zzp'ers hebben geen loondoorbetaling bij ziekte / werkloosheid / arbeidsongeschiktheid / sociale zekerheid.

Per juist toegelicht antwoord 1 punt



## 21. BECO VWO examen 2022, tijdvak 3, vraag 5



### Oefenvraag examen BECO 2022 tijdvak 3 – vraag 5

Biohuis nv importeert biologisch afbreekbare bouwblokken (bioblokken, gemaakt van suikerriet, maïs en cassave) en levert deze aan bouwbedrijven. Deze gebruiken de blokken voor het relatief goedkoop kunnen bouwen van woningen voor studenten.

Biohuis is behoorlijk getroffen door de economische crisis als gevolg van het coronavirus. De afzet is sinds de eerste helft van 2020 flink gedaald. Biohuis wil overgaan tot een reorganisatie, waarbij een deel van het personeel zal worden ontslagen.

Noem de twee stakeholders die het personeel vertegenwoordigen bij een reorganisatie.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- De ondernemingsraad (OR)
- De vakbond



## 3. Investeren en financieren

### 3.1 Financiering

#### 22. BECO VWO examen 2022, tijdvak 1, vraag 13



#### Oefenvraag examen BECO 2022 tijdvak 1 – vraag 13

Sibel heeft een deel van haar spaargeld belegd in aandelen Swatch. Dit geeft een risico. Daarom heeft ze het risico op koersdaling afgedekt door te beleggen in opties Swatch met aandelen Swatch als onderliggende waarde.

Noem een andere vermogenstitel waarin kan worden belegd, naast aandelen en opties.

*Maximumscore 1 punt*

*Het juiste antwoord is:*

- Obligatie



## 23. BECO VWO examen 2021, tijdvak 1, vraag 17



### Oefenvraag examen BECO 2021 tijdvak 1 – vraag 17

Binnen de conversieperiode kunnen de converteerbare obligaties door de houders ervan worden ingewisseld tegen aandelen. De houders ervan bepalen of zij de converteerbare obligaties wel of niet converteren in aandelen.

De houders van converteerbare obligaties zullen (nog) niet converteren als op een bepaald moment de ...(1)... van het betreffende aandeel lager is dan de conversiekoers van het betreffende aandeel.

Bij (1) moet staan

- a nominale waarde
- b emissiekoers
- c beurskoers
- d intrinsieke waarde

Noteer de letter van het juiste antwoord en leg de keuze uit.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- c
- Als de beurskoers lager is dan de conversiekoers, is het voordeliger om de aandelen te kopen tegen de (lagere) beurskoers.



## 24. BECO VWO examen 2025, tijdvak 2, vraag 15



### Oefenvraag examen BECO 2025 tijdvak 2 – vraag 15

Wasmachinekast.nl heeft een breed assortiment aan wasmachinekasten. [...]

Het verkoop- en montageproces van Wasmachinekast.nl kent de volgende 4 fasen:

- 1) De klant bezoekt de website en vult zijn wensen in.
- 2) Wasmachinekast.nl maakt een tekening van de gewenste wasmachinekast en stelt de bijbehorende verkoopprijs vast.
- 3) Na goedkeuring van de tekening doet de klant een aanbetaling van 25% van de verkoopprijs inclusief 21% btw.
- 4) Twee maanden na de aanbetaling wordt de wasmachinekast geleverd en gemonteerd. Op dezelfde dag wordt de overige 75% van de verkoopprijs inclusief 21% btw door de klant betaald.

Voor Wasmachinekast.nl is de aanbetaling door de klant een vorm van

a ontvangen leverancierskrediet

b ontvangen afnemerskrediet

c verstrekt leverancierskrediet

d verstrekt afnemerskrediet

Noteer de letter van het juiste antwoord en motiveer het antwoord.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- b
- De ontvangst van het geld vindt plaats voor de levering van het product / de dienst.

*Opmerking*

*Het tweede scorepunt alleen toekennen als het eerste scorepunt is behaald.*



## 25. BECO VWO examen 2022, tijdvak 1, vraag 14



### Oefenvraag examen BECO 2022 tijdvak 1 – vraag 14

Sibel heeft een deel van haar spaargeld belegd in aandelen Swatch. Dit geeft een risico. Daarom heeft ze het risico op koersdaling afgedekt door te beleggen in opties Swatch met aandelen Swatch als onderliggende waarde.

#### Risicobeperking

Om zich in te dekken tegen een mogelijk verlies door daling van de beurskoers van de gekochte aandelen Swatch, heeft Sibel dit risico afgedekt door het kopen van ...(a)... . Hiermee heeft Sibel een ...(b)... tegenover haar aandelen ingenomen. Het afdekken van dit risico wordt ...(c)... genoemd.

Geef aan wat er bij (a), (b) en (c) moet komen te staan. Kies

bij (a) uit call-opties / put-opties

bij (b) uit shortpositie / longpositie

en vul bij (c) het juiste begrip in.

*Maximumscore 3 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- (a) put-opties
- (b) longpositie
- (c) hedgen / (risico)hedging



## 26. BECO VWO examen 2022, tijdvak 2, vraag 22



### Oefenvraag examen BECO 2022 tijdvak 2 – vraag 22

Grondstoffen zoals olie, goud en ijzererts worden op de wereldmarkt verhandeld door professionele grondstoffenhandelaren door middel van termijncontracten.

Een termijncontract heeft overeenkomsten met een calloptie, maar er zijn ook verschillen. Noem een verschil tussen een termijncontract en een call-optie.

*Maximumscore 1 punt*

*Voorbeeld van een juist antwoord is:*

- Bij een call-optie is het niet verplicht om de onderliggende (financiële) waarde te kopen, bij een termijncontract wel.
- De onderliggende waarde van een call-optie bestaat uit aandelen / financiële producten en de onderliggende waarde van een termijncontract kunnen ook grondstoffen / valuta's zijn.



## 27. BECO VWO examen 2021, tijdvak 1, vraag 24



### Oefenvraag examen BECO 2021 tijdvak 1 – vraag 24

Noem twee rechten die een aandeelhouder wel heeft en een optiehouder niet.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- Zeggenschap / stemrecht.
- (Recht op) dividend.



## 28. BECO VWO examen 2025, tijdvak 1, vraag 14



### Oefenvraag examen BECO 2025 tijdvak 1 – vraag 14

Handelsonderneming in schoonmaakartikelen De Kleine bv streeft naar balansverkortung: een balanspost van vaste en / of vlottende activa staat dan niet meer op de balans. Balansverkortung is te realiseren door off-balance-financiering.

Geef een voorbeeld van off-balance-financiering waardoor de omvang van de activa op de balans kan worden verlaagd.

*Maximumscore 1 punt*

*Voorbeelden van een juist antwoord zijn:*

- lease
- (meerjarige) huurovereenkomsten
- factoring van debiteuren
- het aanhouden van een consignatievoorraad



## 4. Marketing

### 4.1 Marketingbeleid

#### 29. BECO VWO examen 2024, tijdvak 1, vraag 4



#### Oefenvraag examen BECO 2024 tijdvak 1 – vraag 4

Fenix bv is een innovatieve start-up met ambitieuze plannen voor duurzaam en gedeeld stadsvervoer. Bij Fenix kan de klant tegen betaling gebruikmaken van een elektrische deelscooter. Fenix ziet de e-scooter als een duurzaam alternatief voor reizen in de stad. In de Fenix-app kan de klant zien waar zich een deelscooter bevindt, deze reserveren en vervolgens activeren.

Meestal verleent het gemeentebestuur van een stad een vergunning voor slechts een deel van de stad en worden andere delen van de stad toegewezen aan andere aanbieders. Fenix krijgt van de gemeente een uitbreiding van de vergunning, waardoor zij toegang krijgt tot meerdere delen van de stad. Dit betekent een uitbreiding van het servicegebied.

Leg het begrip klantwaardepropositie uit en verklaar waarom door de uitbreiding van het gebied de klantwaardepropositie van Fenix verandert.

*Maximumscore 2 punten*

*Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:*

- Een klantwaardepropositie geeft aan welk probleem een product of dienst oplost voor de klant / welke voordelen de klant ervaart door de aankoop van het product of dienst.
- Omdat de elektrische scooter nu in meer gebieden te gebruiken is (als duurzaam alternatief) / de elektrische scooter nu een beter alternatief is geworden door het OV vanwege de ruimere inzetbaarheid.



## 30. BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 5



### Oefenvraag examen BECO 2023 tijdvak 1 – vraag 5

Johanna de Jongh is na de geboorte van haar dochter op het idee gekomen haarclipjes voor peuters te maken. Daarvoor wil ze zich, naast haar werk als logopediste, als eigenaar van een eenmanszaak Clip & Go inschrijven bij de Kamer van Koophandel. Daar krijgt ze het advies om een SWOT-analyse op te stellen om op die manier de kansen op succes van haar onderneming te vergroten. Ze heeft onderstaande kenmerken van haar bedrijf geformuleerd:

- a Clip & Go kan de haarclipjes goedkoper verkopen dan de concurrent, omdat Johanna vooralsnog genoeg neemt met een lagere winstmarge.
- b Clip & Go gaat op korte termijn ook (kinder)kappers benaderen om de Clip & Go producten op te nemen in het assortiment van de kapperszaken.
- c De bestellingen van klanten worden alleen via PostNL bezorgd. Klanten van Clip & Go kunnen alleen online bestellingen plaatsen.

Johanna verwacht na enkele maanden de prijzen van haar haarclipjes te kunnen verhogen. Ze blijft met haar haarclipjesprijzen wel onder die van de concurrent.

Welke vorm van prijspolitiek (zie a) paste Johanna direct na de oprichting van haar onderneming toe? Verklaar het antwoord door aan te geven wat het doel van de prijspolitiek is.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- Prijspenetratiepolitiek.
- Johanna beoogt een marktaandeel te veroveren door onder de prijs van de concurrentie te gaan zitten.



## 31. BECO VWO examen 2022, tijdvak 2, vraag 13



### Oefenvraag examen BECO 2022 tijdvak 2 – vraag 13

Guerrilla Games is een van de grootste ontwikkelaars van games. Deze games zijn alleen te spelen op de spelcomputer PlayStation. Via de PlayStation Store (van Google) kunnen de games gedownload worden. Guerrilla Games betaalt hiervoor een commissie van 30% aan Google. Daarnaast zijn de games te koop in fysieke gamewinkels (zoals Game Mania) en online webshops.

Van welk plaatsbeleid maakt Guerrilla Games gebruik?

- a directe distributie
- b indirecte distributie
- c zowel directe als indirecte distributie

Noteer de letter van het juiste antwoord en motiveer het antwoord.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- b
- De games worden (zowel fysiek als digitaal) via een tussenhandel verkocht aan de consument.



## 32. BECO VWO examen 2025, tijdvak 2, vraag 13



### Oefenvraag examen BECO 2025 tijdvak 2 – vraag 13

Wasmachinekast.nl heeft een breed assortiment aan wasmachinekasten. De kasten zijn te personaliseren doordat je kunt kiezen uit een viertal kleuren en een groot aantal verschillende handgrepen.

Onder welk instrument van de marketing mix valt het personaliseren van een wasmachinekast?

*Maximumscore 1 punt*

*Het juiste antwoord is:*

- product(beleid)

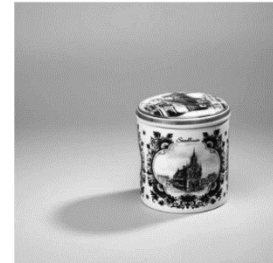


### 33. BECO VWO examen 2024, tijdvak 1, vraag 23



#### Oefenvraag examen BECO 2024 tijdvak 1 – vraag 23

Onder de naam "Gouda's Roem bv" exploiteren de zussen Leontine en Petra in Gouda een handelsonderneming in brood en banket. In de zomermaanden wordt de stad veel door (buitenlandse) toeristen bezocht. Hierdoor zijn de zussen op het idee gekomen om in 2023 stroopwafels verpakt in een aardewerken pot op de Markt te verkopen.



Tot welk instrument van de marketingmix wordt de verpakking van stroopwafels gerekend?

*Maximumscore 1 punt*

*Het juiste antwoord is:*

- Product(beleid)

## 34. BECO VWO examen 2021, tijdvak 1, vraag 19



### Oefenvraag examen BECO 2021 tijdvak 1 – vraag 19

Brait bv is een dienstverlenende onderneming in lampen. De klanten van Brait kunnen in de fysieke winkel van Brait aankopen doen, maar ook via de webshop van Brait.

Tot welk onderdeel van de marketingmix van Brait behoort de mogelijkheid tot aankoop via de webshop?

*Maximumscore 1 punt*

*Het juiste antwoord is:*

- (P van) plaats.



## 35. BECO VWO examen 2021, tijdvak 2, vraag 12



### Oefenvraag examen BECO 2021 tijdvak 2 – vraag 12

Wie in Rijnmond een ijsje wil halen, gaat al snel naar IJsbrand IJs. Al decennia lang heeft de eigenaar IJsbrand Bol hier een ijsspecialzaak, waar hij ambachtelijk schepijs verkoopt. Om meer nostalgie uit te stralen, heeft IJsbrand in 2017 besloten om een ondertitel toe te voegen aan zijn bedrijfsnaam. Deze luidt sindsdien:

IJsbrand IJs  
*onwijs lekker ijs sinds 1978*

Tot welke P van de marketingmix behoort de toevoeging van een ondertitel?

*Maximumscore 1 punt*

*Het juiste antwoord is:*

- Promotie.



## 36. BECO VWO examen 2022, tijdvak 2, vraag 14



### Oefenvraag examen BECO 2022 tijdvak 2 – vraag 14

Het winstpotentieel van de markt van games voor de PlayStation is met onderstaand vijfkrachtenmodel van Porter weergegeven:



In het model van Porter wordt 'dreiging nieuwe toetreders' als 'laag' beoordeeld. Geef een reden waarom toetreding tot een markt moeilijk kan zijn.

**Maximumscore 1 punt**

**Het juiste antwoord is:**

- Potentieel nieuwe toetreders ondervinden hoge opstartkosten / ontwikkelkosten / investeringsbedragen.



## 37. BECO VWO examen 2022, tijdvak 3, vraag 17



### Oefenvraag examen BECO 2022 tijdvak 3 – vraag 17

Nieck Wanders heeft sinds 2010 een fitnessstudio in Puttershoek: Wanders Sport. De laatste jaren merkt hij dat zijn winst flink afneemt. Hij hoort van concurrerende fitnessstudio's in de stad dat zij hetzelfde probleem hebben. Samen met twee concurrenten onderzoekt Nieck de winstgevendheid van de fitnessbranche.

#### **Vijfkrachtenmodel van Porter**

Voor hun analyse gebruiken ze het vijfkrachtenmodel van Porter. Deze vijf krachten zijn:

- I. Interne concurrentie in de markt
- II. (Dreiging van) nieuwe toetreders
- III. ...
- IV. ...
- V. ...

Noem de overige drie krachten en geef per kracht aan hoe deze een bedreiging zou kunnen vormen voor de winstgevendheid van de fitnessbranche.

*Maximumscore 3 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- (Onderhandelingspositie van) leveranciers: er is een beperkte hoeveelheid leveranciers van fitnessapparatuur, waardoor de prijs voor de fitnessstudio's hoog is.
- (Onderhandelingspositie van) afnemers: er zijn veel fitnessstudio's in de buurt, waardoor de klant een lagere prijs / betere service kan afdwingen / makkelijk kan overstappen naar een concurrent.
- (Bedreiging van) substituten: er zijn veel andere vormen van lichaamsbeweging, die een vergelijkbaar resultaat opleveren als fitness bij een fitnessstudio, zoals fitness thuis / op het werk, andere sporten, etc.



## 5. Financieel beleid

### 5.1 Vastleggen van financiële en niet-financiële informatie

#### 38. BECO VWO voorbeeldopgave 2017, F2, vraag 1



#### Oefenvraag voorbeeldopgave BECO 2017 F2 – vraag 1

Op 1 januari 2010 startte Marcella Maartens de transportonderneming MM bv. Op 1 januari 2010 nam Marcella haar gloednieuwe MAN vrachtwagen in gebruik. Ze heeft er destijds een bedrag van € 200.000 exclusief btw voor betaald. Voor het bepalen van de afschrijvingskosten is Marcella uitgegaan van een levensduur van twaalf jaar en een restwaarde van € 20.000.

Marcella heeft ervoor gekozen om jaarlijks een vast percentage van de aanschafwaarde af te schrijven. Over delen van een jaar schrijft ze naar evenredigheid af.

Bereken de boekwaarde per 1 juli 2017.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- $\frac{200.000 - 20.000}{12} = 15.000.$
- $200.000 - 7,5 \times 15.000 = € 87.500.$



## 39. BECO VWO examen 2023, tijdvak 2, vraag 23



### Oefenvraag examen BECO 2023 tijdvak 2 – vraag 23

Dutch PPE (Personal Protective Equipment) Solutions is een joint venture (gemeenschappelijke onderneming) van VDL Groep en Koninklijke D.S.M. Het bedrijf produceert sinds oktober 2020 medische mondkapjes in Helmond.

Dutch PPE is purpose-led: een van de nieuwste trends binnen marketing. Dat houdt in dat organisaties een purpose (hoger doel) nastreven voor een betere wereld. Purpose-led maakt het mogelijk klantloyaliteit op te bouwen en verbetert bovendien de tevredenheid van de werknemers.

Noem een prestatie-indicator waarmee klantloyaliteit en een prestatieindicator waarmee de tevredenheid van werknemers kan worden gemeten.

*Maximumscore 2 punten*

*Voorbeelden van een goed antwoord zijn:*

- Klantloyaliteit: (prestatie-indicator) herhalingsaankopen.
- Tevredenheid van werknemers: (prestatie-indicator) percentage ziekteverzuim / personeelsverloop.



## 5.2 Kosten- en winstvraagstukken

### 40. BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 29



#### Oefenvraag examen BECO 2023 tijdvak 1 – vraag 29

Bij Restaurant Chez Martine kan de gast in een gezellige omgeving dineren. Over het vierde kwartaal van 2019 zijn voor Restaurant Chez Martine de constante kosten gemiddeld € 35.000 per maand.

Een jaar later, in het vierde kwartaal van 2020, waren de restaurants grotendeels gesloten vanwege overheidsmaatregelen ter bestrijding van Covid-19. Er mochten alleen nog diners worden afgehaald en bezorgd. Het doel van de overheid tijdens de coronacrisis was om bedrijven overeind te houden door een subsidie te verstrekken.

Leg uit waarom de overheid alleen een subsidie verstrekke voor compensatie van constante kosten en niet voor de variabele kosten.

*Maximumscore 1 punt*

*Het juiste antwoord is:*

- Wanneer de omzet in een kwartaal afneemt ten opzichte van hetzelfde kwartaal een jaar eerder, nemen de variabele kosten ook af, maar de constante kosten niet.



## 41. BECO VWO examen 2022, tijdvak 1, vraag 24



### Oefenvraag examen BECO 2022 tijdvak 1 – vraag 24

Paul en Osman studeren Financial Control aan de Hogeschool van Haarlem. [...] Ze hebben het idee om met ingang van 1 januari 2022 een digitaal platform in de vorm van een app te introduceren waar de vraag naar en het aanbod van klussen kunnen samenkomen. [...]

Ondanks het verwachte (geringe) positieve resultaat over 2022 heeft met name Paul zorgen over de samenstelling van de kosten: een groot gedeelte van de kosten bestaat uit constante kosten. Hierdoor is het bedrijfsrisico groot. Onder bedrijfsrisico wordt verstaan: de mate waarin een afzetverandering gevolgen heeft voor het resultaat.

Leg uit dat het hebben van relatief veel constante kosten in verhouding tot variabele kosten het bedrijfsrisico vergroot. Betrek in het antwoord zowel de constante kosten als de variabele kosten.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- Indien een onderneming relatief veel constante kosten heeft, zullen bij een daling van de afzet de variabele kosten wel meedalen, maar blijven de constante kosten gelijk.
- Hierdoor blijven bij een dalende afzet de kosten relatief hoger, waardoor het resultaat meer zal dalen dan wanneer er relatief meer variabele kosten waren geweest.



## 42. BECO VWO voorbeeldexamen 2019, vraag 17



### Oefenvraag voorbeeldexamen BECO 2019 – vraag 17

Ichidan bv levert schoonmaakdiensten. [...]

Van Ichidan zijn de volgende voorcalculatorische gegevens bekend over 2018:

normale afzet	8.000 schoonmaakdiensten
begrote afzet	7.200 schoonmaakdiensten
totale constante schoonmaakkosten	€ 36.000
variabele schoonmaakkosten	€ 6,40 euro per schoonmaakdienst
totale variabele vervoerskosten	€ 7.920
resultaatmarge	20% van de verkoopprijs

Bereken het tarief van een geleverde schoonmaakdienst.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- Constante schoonmaakkosten  $\frac{36.000}{8.000} = 4,50$   
Variabele schoonmaakkosten 6,40  
Variabele vervoerskosten  $\frac{7.920}{7.200} = \underline{1,10}$   
Kostprijs 12,00
- Resultaatmarge  $\frac{12}{80} \times 20 = \underline{3,00}$   
Tarief € 15,00

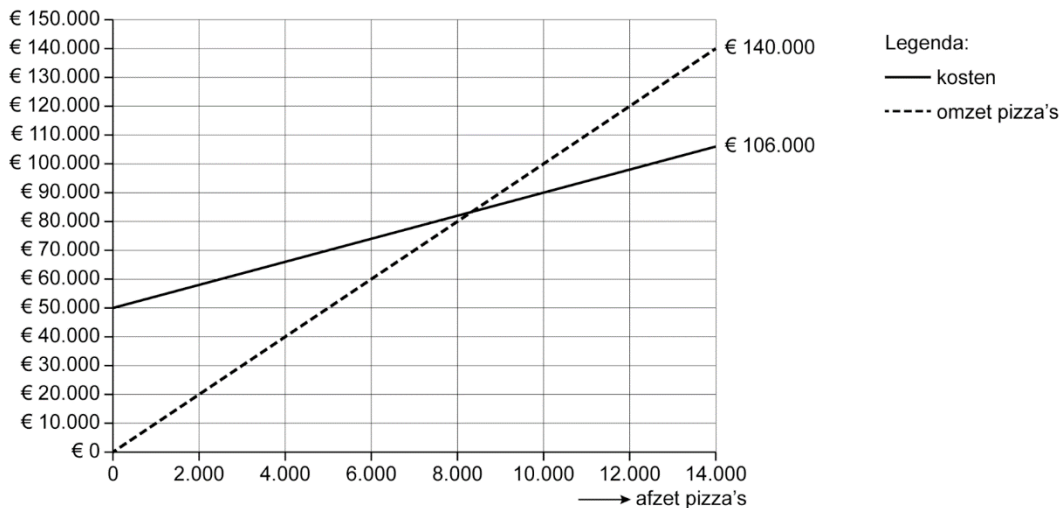


## 43. BECO VWO examen 2024, tijdvak 1, vraag 18



### Oefenvraag examen BECO 2024 tijdvak 1 – vraag 18

Van Bella Cucina bv, een pizzeria met drie vestigingen, is onderstaande grafiek gegeven voor de maand december 2023.



Overige gegevens:

- Bella Cucina verkoopt alleen pizza's.
- Bella Cucina verkoopt alle pizza's tegen dezelfde verkoopprijs.
- De variabele kosten per pizza zijn bij alle soorten pizza's gelijk.

In december 2023 zijn er 9.200 pizza's verkocht.

Bereken de dekkingsbijdrage per pizza in de maand december 2023.

**Maximumscore 2 punten**

**Het juiste antwoord is:**

$$\text{Variabele kosten per pizza: } \frac{106.000 - 50.000}{14.000} = 4.$$

$$\text{Dekkingsbijdrage per pizza: } \left( \frac{140.000}{14.000} - 4 \right) = \text{€ } 6.$$



## 6. Verslaggeving

### 6.1 Verslaggeving

#### 44. BECO VWO examen 2025, tijdvak 2, vraag 17



#### Oefenvraag examen BECO 2025 tijdvak 2 – vraag 17

Motherman nv is een beursgenoteerde onderneming die vorkheftrucks verkoopt. Ter verbetering van de solvabiliteit (EV/TV) en liquiditeit (current ratio) heeft Motherman op 1 oktober 2024 een aandelenemissie gedaan.

Leg uit dat zowel de solvabiliteit als de liquiditeit door een aandelenemissie verbeteren. Betrek in het antwoord zowel de teller als de noemer van beide kengetallen.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- Het eigen vermogen is relatief meer gestegen dan het totale vermogen (,dus de solvabiliteit is verbeterd).
- De (vlottende activa inclusief ) liquide middelen zijn toegenomen / teller is gestegen en het kort vreemd vermogen / de noemer is gelijk gebleven (,dus de current ratio is verbeterd).



## 45. BECO VWO examen 2022, tijdvak 1, vraag 29



### Oefenvraag examen BECO 2022 tijdvak 1 – vraag 29

Leg uit dat de hoogte van de IVV wordt beïnvloed door de hoogte van de hefboomfactor.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- Als de hefboomfactor dus de verhouding  $\frac{vv}{ev}$  toeneemt, neemt het risico op wanbetaling toe, waardoor de vreemdvermogenverschaffers een hogere (interest)vergoeding zullen vragen.



## 7. De oprichting van een eenmanszaak

### 7.1 De oprichting van een eenmanszaak

#### 46. BECO VWO examen 2025, tijdvak 1, vraag 7



#### Oefenvraag examen BECO 2025 tijdvak 1 – vraag 7

Noem het onderdeel van het ondernemingsplan waaronder een concurrentieanalyse valt.

*Maximumscore 1 punt*

*Voorbeelden van een juist antwoord zijn:*

- marketingplan
- externe analyse



## 47. BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 1



### Oefenvraag examen BECO 2023 tijdvak 1 – vraag 1

Tot welk onderdeel van het ondernemingsplan wordt een SWOT-analyse gerekend?

*Maximumscore 1 punt*

*Het juiste antwoord is:*

- Marketingplan



## 48. BECO VWO examen 2021, tijdvak 1, vraag 14



### Oefenvraag examen BECO 2021 tijdvak 1 – vraag 14

The Maxx Brothers nv (TMB) uit Hilversum produceert sinds 1979 reclamefilms voor ondernemingen die vervolgens op televisie en in bioscopen worden vertoond. Lange tijd was reclame iets voor gespecialiseerde bedrijven zoals TMB, tot de opkomst van social media. Voor TMB was de komst van social media zowel een kans als een bedreiging.

Leg uit op welke manier de komst van social media voor TMB zowel een kans als een bedreiging zou kunnen zijn.

*Maximumscore 2 punten*

*Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:*

- Kans: tv en bioscoop zijn dure kanalen. De komst van goedkopere social media vergroot het aantal mogelijke klanten van TMB, want TMB kan ook filmpjes maken ten behoeve van het gebruik van social media.
- Bedreiging: de komst van digitale technologieën maakt het voor nieuwe aanbieders (bijvoorbeeld vloggers en influencers) mogelijk om tegen lage kosten tot de markt toe te treden.

Of:

- Bedreiging: bedrijven willen niet meer adverteren op tv, maar op social media.



## 49. BECO VWO examen 2023, tijdvak 1, vraag 3



### Oefenvraag examen BECO 2023 tijdvak 1 – vraag 3

Noem twee kenmerken van marktsegmentatie.

*Maximumscore 2 punten*

*Het juiste antwoord is:*

- Opdelen van de afzetmarkt in verschillende doelgroepen, (waarbij iedere doelgroep een aantal gemeenschappelijke kenmerken heeft).
- Iedere doelgroep heeft een eigen marketingstrategie.

Opmerking

Het tweede scorepunt alleen toekennen als het eerste scorepunt is behaald.



## 50. BECO VWO examen 2024, tijdvak 1, vraag 1



### Oefenvraag examen BECO 2024 tijdvak 1 – vraag 1

De ondernemende broers Ton en Huib hebben een vers groente- en fruitsap ontwikkeld. Op 1 januari 2022 hebben ze het bedrijf "Sap&Bro" ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en zijn ze gestart in de garage van het ouderlijk huis.

Het sap wordt bereid met zoveel mogelijk verse producten van lokale groente- en fruitteilers. Elk flesje sap bestaat voor 70% uit groente en voor 30% uit fruit. Het sap wordt gemaakt met behulp van een slowjuicer van hun ouders. Zo blijven alle voedingsstoffen en vitamines behouden. Het groente- en fruitsap wordt na het 'slowjuicen' meteen ingevroren. Met deze verse sappen spelen de broers in op de trend dat er steeds meer aandacht is voor een gezonde levensstijl.

Verder is van belang:

- Er is sprake van kleinschalige productie bij Sap&Bro.
- Bij afwezigheid van één van de broers komt de productie in gevaar.
- Sap&Bro verkoopt haar verse sappen via de eigen webwinkel en via verkooppunten van groente en fruit in Noord-Holland.

Leg met behulp van twee gegevens uit de bovenstaande tekst uit dat het ondernemerschap van Ton en Huib kenmerken heeft van effectuation.

*Maximumscore 2 punten*

*Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:*

- Er wordt uitgegaan van beschikbare middelen/ 'bird in hand': garage en slowjuicer.
- Er worden strategische partners bij betrokken / crazy quilt: plaatselijke leveranciers en verkooppunten van groente en fruit.

